



Modum kommune

Mulighetsstudie

Modumheimen og området rundt

Skisseprosjekt 2025

Bakgrunn

Høsten 2024 ble det med bakgrunn i [Helhetlig plan bygningsmasse, K- sak 100/24](#) gjennomført et skisseprosjekt for å ivareta behov for:

- flere heldøgns plasser til eldre
- fremtidsrettet dagsentertilbud til eldre
- kafe/ møteplass for brukere og pårørende
- en vei inn til forebyggende tjenester til voksne og eldre

Skisseprosjektet belyste muligheter for å løse behovene gjennom en ombygging av bygg C ved Modumheimen.

I februar 2025 gikk skisseprosjektet over i et forprosjekt. Det ble i tidlig fase av forprosjektet avdekket at bygg C hadde betydelige tekniske utfordringer. For å oppfylle kravene til TEK17 ville det bli nødvendig med en omfattende rehabilitering.

Med bakgrunn i nye kalkyler vedtok Bygge utvalget rivning av bygg C ved Modumheimen med følgende fremdriftsplan, ref. [BYG-06/ 25](#)

- **August/ september 2025: Mulighetsstudie gjennomføres**
- Desember 2025: Politisk behandling
- Vår 2026: Forprosjekt
- Høst 2026: Konkurransen utlyses
- Vår 2027: Byggestart
- Høst/vinter 2028–2029: Ferdigstilles

Utvikling av mulighetsskissen

Mulighetsskissen som legges frem til politisk behandling er utarbeidet av en bredt sammensatt brukergruppe bestående av: områdeleder institusjon/ heldøgnsomsorg, leder Eldrerådet, leder Råd for personer med funksjonsnedsettelse, hovedverneombud, hovedtillitsvalgt for Fagforbundet, hovedtillitsvalgt for Sykepleierforbundet (NSF), kommuneoverlege, representant for Bedriftshelsetjenesten, tjenesteleder korttidsavdeling, vernepleier ved dagsenter for eldre, tjenesteleder sentralkjøkken, områdeleder forebygging og velferd, prosjektleder fra teknisk etat, utviklingsleder og kommunalsjef helse og velferd.

Arbeidsgruppene som ble etablert i skisseprosjekt for ombygging av Modumheimen bygg C, er videreført:

- ✓ Institusjon/ korttidsplasser
- ✓ Dagaktivitetstilbud
- ✓ Kjøkken og kafe
- ✓ Forebyggende tjenester til voksne

Arbeidsgruppene ledes av henholdsvis tjenesteleder korttidsavdeling, vernepleier ved dagsenteret, tjenesteleder sentralkjøkken og områdeleder forebygging og velferd. Plasstillsvalgte, plassverneombud og nøkkelpersoner i tjenestene deltar i arbeidsgruppene.

- ✓ Informasjonsflyt mellom arbeidsgruppene og brukergruppen er sikret ved at leder for arbeidsgruppene er medlemmer av brukergruppen.
- ✓ Kommunalsjef for helse og velferd er ansvarlig for informasjonsflyt mellom Brukergruppen og kommunalsjefens ledergruppe.

Kunnskapsgrunnlag

Følgende styringsdokumenter er lagt til grunn i arbeid med mulighetsskissen:

- Kommuneplanens samfunnsdel
- [Adhocutvalgets anbefaling for fremtidens eldreomsorg i Modum \(2022\)](#)
- [Bo trygt hjemme reformen 2023](#)
- [Helsepersonellkommisjonens rapport 2023](#)
- [Nasjonal helse- og samhandlingsplan](#)
- [Prioriteringsmeldingen 2025](#)
- [Prognoser for fremskrevet tjenestebehov 2025](#)

Behovet for helse- og omsorgstjenester vil være sterkt påvirket av demografiske og samfunnsmessige endringer. Antall personer over 80 år vil doubles innen 2040 og gruppen over 90 år vil øke med over 120 prosent. Dette vil føre til et økt behov for pleie- og omsorgstjenester. Samtidig vil andelen yrkesaktive reduseres, noe som gir mangel på helsepersonell og utfordringer med bemanning. Hovedformålet for helse- og omsorgspolitikken er å skape helsefremmende samfunn og forebygge sykdom. De overordnede målene i nasjonal helse- og samhandlingsplan er *god helse og mestring i befolkningen og sammenhengende forløp*. I Helsedirektoratets [veileder for kommunale frisklivs sentraler](#) pekes det på betydningen av å tilby helsehjelp på et tidlig tidspunkt i sykdomsforløpet.

Adhocutvalgets anbefaling for utvikling av fremtidens eldreomsorg fra 2022 er retningsgivende for utvikling av tjenestetilbudet i Modum. En bærekraftig tjenesteutvikling er illustrert gjennom omsorgstrappa og prinsippet om lavest mulig omsorgsnivå.



Figur 1 Omsorgstrappa, for en bærekraftig utvikling (Adhocutvalgets rapport 2022)

Å utsette hjelpebehovet og opprettholde selvstendighet er viktig for den enkelte. Samtidig er det å dreie innsatsen nedover i trappa, avgjørende for å sikre tilstrekkelig kapasitet fremover. Hovedbudskapet i den tverrpolitiske anbefalingen var å legge til rette for at flere kan bo i egen bolig, gjennom å:

- ansvarliggjøre innbyggernes eget ansvar for en god alderdom
- utvikle en boligpolitikk som fremmer eldre sin mulighet til å bo i egen bolig

Bo trygt hjemme reformen er regjeringens svar på den demografiske utviklingen med stadig flere eldre, denne reformen bygger på forrige nasjonale satsing; *Leve hele livet*. Bakgrunnen for reformene var blant annet kunnskap om at de fleste eldre ønsker å bo i egen bolig.

Hovedbudskapet i reformene er;

Å legge til rette for at eldre kan bo trygt og godt i egen bolig så lenge som mulig, med støtte fra et mer helhetlig og forebyggende helse- og omsorgssystem. Meld. St. 24 Bo trygt hjemme.

Dimensjonering

Dimensjonering handler om å tilpasse antall plasser for riktig kapasitet, verken for mye eller for lite. For få plasser kan føre til høyere press på hjemmetjenesten, stor påkjenning for pårørende og flere sykehusinnleggelser. For mange plasser gir økte bemanningsutfordringer, samtidig som det kan føre til at institusjonsplasser benyttes til brukere som kan nyttiggjøre seg av tilbud på et lavere omsorgsnivå. Overdimensjonering vil kunne gi mindre hensiktsmessig ressursbruk og høyere driftsutgifter. God dimensjonering er avgjørende for en bærekraft i årene som kommer.

Befolkningsframskrivninger og data om sykdomsutvikling f.eks. for demens må benyttes i planlegging av antall plasser. Et differensiert tilbud er viktig for å sikre treffsikkerhet i tilbud, og avgjørende for å sikre tilstrekkelig kapasitet. Et differensiert tilbud gis gjennom:

- korttidsopphold, tidsbegrenset opphold for rehabilitering, avlastning og observasjon, lindrende behandling
- langtidsopphold for personer med omfattende behov.
- botilbud med heldøgns bemanning
- Omsorgsboliger med tilsyn og trygghet

Dimensjoneringen må ta høyde for fleksibilitet og variasjon.

Nasjonale trender viser at flere over 80 år klarer seg selv uten kommunale tjenester. I 2023 hadde i gjennomsnitt mer enn 60 %, over 80 år, ikke kommunale pleie- og omsorgstjenester.

Antall langtidsopphold i institusjon har gått noe ned de siste årene. Antall korttidsplasser, med tidsbegrenset varighet har økt med over 10 % fra 2020 til 2024. Dette tyder på en dreining mot mer fleksible og behovstilpassede tjenester.

Videre viser [Kommunestatistikk fra SSB](#) at dekningsgrad for de over 80 år går ned på landsbasis. Det pekes på at det at andelen innbyggere 80 år og eldre med institusjonsopphold er lavere, kan skyldes økt satsing på hjemmetjenester og omsorgsboliger, samt politiske mål om at flere skal bo hjemme lengre.

I Helsedirektoratets rapport Omsorg 2020 legges det vekt på moderne bygg, velferdsteknologi og fleksible boformer. Gjennom Husbankens investeringstilskudd oppmuntres kommunene til å fornye og utvide tilbudet av heldøgns omsorgsplasser.

Det anbefales at følgende legges til grunn for dimensjonering av antall institusjonsplasser:

- Befolkningsutvikling og prognoser for fremtidig tjenestebehov
- Differensiering som gjør at tjenestene som gis er treffsikre i forhold til brukerens funksjon
- Faktorer som gir saktere aldring i befolkningen

Fremtidig tjenestebehov

Mulighetsskissen bygger på behovsanalyse for Modum fra september 2025. Ref. [K-sak 89/25](#).

Behovsanalysen er utarbeidet av Telemarskforskning, på oppdrag fra Modum kommunen. Analysen er utviklet gjennom befolkningsdata og KOSTRA tall for Modum, publisert av SSB i 2025. Det er benyttet et nasjonalt framskrivningsverktøy utviklet av KS (*Omsorg 2040*) for å beregne behov for tjenester og kapasitet.

Hensikten med årlige behovsanalyser er å muliggjøre så treffsikker planlegging som mulig. Det finnes ingen sikker krystallkule. Årlige oppdaterte behovsanalyser er et kompass å styre etter.

Prognose fra september 2025 viser behov for:

- 90 nye institusjon/ heldøgns plasser innen 2040
- Totalt 140 nye institusjon/ heldøgns plasser innen 2050 (avrundet til nærmeste hele tall)

Tabellen viser prognose for antall nye mottakere, per femte år, frem til 2050:

År	2025-2030	2030-2035	2035- 2040	2040- 2045	2045-2050
Nye mottakere institusjon/ heldøgn	25	33	32	27	22

Kilde: 1 Telemarksforskning 2025

Prognosen utarbeidet i 2025 viser 17 færre mottakere av heldøgnsomsorg i 2040, enn prognose utarbeidet i 2024. Dersom årets prognose viser seg å være treffsikker, vil åpning av Geithus bofellesskap med 25 plasser dekke behovet for plasser frem til 2029/30.

Prognosen er basert på et middelalternativ. Det betyr at det legges til grunn en saktere aldring i befolkningen på 0,5 år per tiår fremover. Saktere aldring innebærer at tjenestebehovet øker saktere enn det ellers ville ha gjort. Alternativet med 0,5 år per tiår er et middelalternativ, som betyr at en 80-åring om 20 år har samme tjenestebehov som en 79-åring i dag.

Demens

Prognose for demensutvikling viser at antall personer med demens i Modum vil øke betydelig fram mot 2050. Økningen skyldes hovedsakelig en aldrende befolkning, der flere lever lenger og dermed når aldersgrupper med høyere risiko for demens. Per 2025 er det 352 personer med demens i Modum. Kilde: [Demenskartet](#)

- I 2040 vil 579 av innbyggerne i Modum ha demensdiagnose
- I 2050 vil 684 av innbyggerne i Modum ha demensdiagnose

Utviklingen av demens har betydning for planleggingen av helse- og omsorgstjenester. Mange ønsker å bo hjemme så lenge som mulig. Dette gir behov for bomiljøer tilpasset brukergruppen.

Tiltak for å utsette hjelpebehov

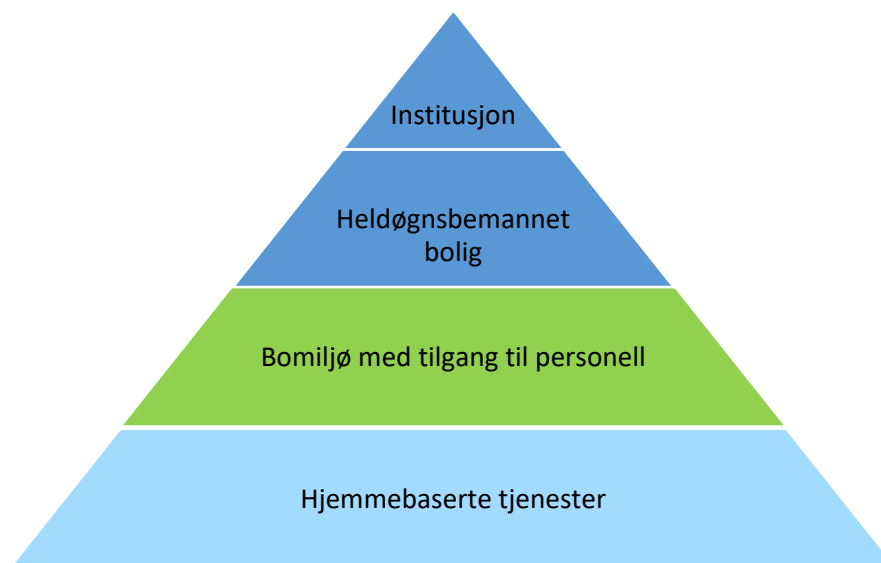
For å sikre tilstrekkelig kapasitet på øverste trinnene i omsorgstrappa er det avgjørende å rette innsatsen mot faktorer som er med på å utsette hjelpebehovet. Dette er tiltak som vil kunne gi en saktere grad av aldring i befolkningen.

Her følger en oversikt over tiltak som vil bidra til et utsatt hjelpebehov:

Forebyggende helsetjenester er nøkkelkomponenter i fremtidens helse- og omsorgstjeneste. Tilbud som fremmer egen mestring, gir økt trygghet i møte med helseutfordringer og kunnskap og støtte til å leve med sykdom. Tilgang til forebyggende helsetjenester vil utsette behovet for mer omfattende helsetjenester, og bidra til en saktere aldring i befolkningen. Bedre egenomsorg og forståelse av helseinformasjon vil i tillegg kunne gi mer treffsikker bruk av øvrige helsetjenester.

Dagaktivitetstilbud for eldre, og spesielt for personer med demens er viktig for den enkelte, deres pårørende og samfunnet. Mange eldre opplever ensomhet. Dagaktivitetstilbud og møteplasser gir mulighet til å møte andre, bygge relasjoner og delta i fellesskap. Dagaktivitetstilbudet gir pårørende et pusterom, og kan bidra til å redusere belastningen ved omsorgsrollen. Meningsfull aktivitet og struktur i hverdagen bidrar til å opprettholde funksjoner og selvstendighet. Samtidig vil bruk av dagaktivitetstilbud utsette behov for mer kostnadskrevende tjenester.

Bomiljø med tilgang til bemanning er et nytt trinn i omsorgstrappa. Det nye trinnet gir mer fleksible og tilpassede bo- og omsorgsløsninger i kommunene.



Figur 2 Figuren vise plassering av nytt trinn i omsorgstrappa

Det nye trinnet er plassert mellom hjemmebaserte tjenester og heldøgnsbemannet bolig. Boformen kombinerer:

- Egne leiligheter med privatliv og selvstendighet
- Tilgang til bemanning og helsefaglig støtte ved behov
- Fellesarealer som fremmer sosialt fellesskap og trygghet

Bomiljøet med tilgang til personell gir trygghet og mulighet for aktiv aldring, og utsetter behovet for heldøgnsomsorg eller institusjonsplass. Etablering av slike bomiljø i tilknytning til institusjon vil åpne for fleksibel bruk av ressurser, bedre tilgang til kvalifisert personell og mer effektiv drift. Det finnes flere eksempler på kommuner har etablert denne typen bomiljøer i tilknytning til institusjon.

Å samle heldøgnsomsorg til flere brukergrupper, på samme geografiske området vil kunne gi bedre ressursbruk gjennom:

- stordriftsfordeler
- sambruk av lokaler
- personell og kompetanse

I *Langsiktig arealbruksplan for helse og sosialetaten* pekes det på betydningen av effektiv bygningsmasse i møte med økt press på tjenester og forventet manglende arbeidskraft og kompetanse. K- sak 113/22.

I *K- sak 24/25 Økonomisk bærekraft* pekes det på at bygninger som benyttes til heldøgnsomsorg for personer med funksjonsnedsettelse i liten grad ivaretar mål om effektiv og fremtidsrettet drift.

Lokalisering av heldøgnsomsorgstilbud til denne brukergruppen lokalisert ved Modumheimen området, vil gi brukerne et mer sentrumsnært tilbud og styrke mulighet for mer aktivitetsbasert tid og inkludering i nærmiljøet. Ref. *K- sak 24/25 Økonomisk bærekraft, tiltak 48*.

God ernæring hos eldre kan forebygge sykdom og funksjonssvikt og dermed bidra til å redusere belastningen på helse- og omsorgstjenesten. Dagens sentralkjøkken er lokalisert på Modumheimen. Lokalene som benyttes krever betydelig bygningsmessig renovering. Gjennom [K-sak 24/25 Økonomisk bærekraft](#) er det vedtatt *endret matlevering til hjemmeboende, samt å utrede mer effektiv produksjon av mat*.

Fremtidens kommunale mattjenester vil bli annerledes enn i dag. Utredningen vil belyse hva som bør produseres ved kommunens sentralkjøkken, og hva som eventuelt kan løses på andre måter. Resultat av utredning legges til grunn for planlegging av bygningsmessig areal for fremtidens sentralkjøkken på Modumheimen.

Mulighetsskisse

Skissen belyser behov og muligheter knyttet til Modumheimen og området rundt.

Mulighetsskissen består av følgende tre deler; a, b og c

- a) Nytt bygg ved Modumheimen, behovene er også er beskrevet i Helhetlig plan bygningsmasse, K- sak 100/24
- b) Bomiljø for eldre med tilgang til bemanning, lokalisert ved Modumheimen området
- c) Lokalisere heldøgnsomsorg for flere brukergrupper ved Modumheimen området

a) Nytt bygg ved Modumheimen

Behov	Hvorfor	Hvordan	Gevinst
Flere institusjonsplasser/ korttid	<p>Korttidsplasser gir handlingsrom og kapasitet til å møte fremtidige behov.</p> <p>Ved å samle alle korttidsplasser i et nytt bygg, vil 16 plasser som i dag benyttes til korttidsopphold, kunne benyttes til langtidsopphold.</p> <p>Flere kan bo hjemme lengre.</p>	<p>Samle alle typer korttidsplasser i et bygg, i ulike avdelinger:</p> <ul style="list-style-type: none">• Rehabilitering, observasjon og avlastningsopphold• Kommunale akutt døgnplasser (KAD)• Egen avdeling med lindrende plasser	<ul style="list-style-type: none">• Fleksibel bruk av plasser, tilpasses raskt ved kriser, som pandemier.• Raskt mottak av utskrivningsklare pasienter• buffer mellom hjemmetjenester og langtidsopphold, og bidra til bedre flyt i tjenestene.• Gir mulighet til å bruke institusjonsplasser mer effektivt• Styrket fagmiljø, bedre pasientopplevelse og bruk av personell

Dagaktivitets-tilbud	<p>Dagaktivitetstilbud reduserer behov for mer omfattende tjenester.</p> <p>Dagaktivitetstilbud til personer med demens er lovpålagt.</p>	<p>Moderne demensvennlige fasiliteter, dimensjonert for flere brukere. Utforming skal gi mulighet for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personsentrert tilnærming hvor tilbudet kan tilpasses den enkeltes behov • Aktivitet som stimulerer kognitiv, fysisk og sosial funksjon • Oversiktlige, hjemlige og trygge lokaler med tilgang til uteområder • Fleksible åpningstider 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur, aktivitet og fellesskap for eldre som bor i egen bolig • Avlastning for pårørende • Bremser behov for mer omfattende tjenester • Gir innsikt i brukerens behov, som øker mulighet for tidlig og treffsikker innsats
Forebyggende tjenester for voksne og eldre	<p>Forebyggende tjenester som fremmer egen læring og mestring, utsetter behov for mer omfattende tjenester.</p>	<p>En dør inn til forebyggende tjenester til voksne og eldre; frisklivssentralens tilbud, syn- og hørsel, logoped, kreftkoordinator, sterk og stødig mm. Utrede flytting av smittevern/ vaksinasjonstjenester for voksne.</p> <p>Areal med multirom til kurs og aktivitet, samtalerom og kontorløsninger for ansatte</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Økt bruk av forebyggende tjenester • Samlokaliseringsfordeler • Fleksible bruk av tilgjengelige rom • Mer effektiv ressursbruk

Kafe/ møteplass	Møteplass med kafetilbud stimulerer til fellesskap og uforpliktende sosial kontakt	<ul style="list-style-type: none"> • Lett tilgjengelig for bevegelseshemmede • Utformet for fellesskap og sosial aktivitet • Næringsrike måltider tilpasset eldre • Storstue som kan samle brukere, pårørende og innbyggere • Samarbeid med frivillige og private aktører • Eldre deltar i utforming av tilbudet 	<ul style="list-style-type: none"> • Forebygge ensomhet • Fremme aktiv aldring • Tilhørighet • Generasjonsmøter
Nytt sentralkjøkken	Sentralkjøkken krever bygningsmessig og driftsmessige oppgraderinger.	Utrede hvilke behov som skal løses gjennom kommunens sentralkjøkken fremover, og hva som kan løses på andre måter.	<ul style="list-style-type: none"> • Tilstrekkelig kapasitet
Areal for opplæring/ kompetanseutvikling	Opplæring, kurs og internundervisning krever areal som er tilpasset formål	<ul style="list-style-type: none"> • Fleksible lokaler som kan brukes til undervisning, simulering, refleksjon og praksis. • Tilrettelegge for bruk av teknologiske løsninger som for eksempel bruk av VR-opplæring (virtual reality opplæring) 	<ul style="list-style-type: none"> • Opplæring og kompetanseutvikling på alle nivåer i organisasjonen

Parkering/ adkomst	Flere brukere og ansatte gir økt behov for parkeringsplasser	<ul style="list-style-type: none"> • Planlegge for tilstrekkelig parkeringsareal • Gode adkomstmuligheter for bevegelseshemmede • Gode adkomstmuligheter for varelevering 	<ul style="list-style-type: none"> • Opplevelse av tilgjengelighet for brukere, besøkende, ansatte og ved varelevering
---------------------------	--	--	---

b) Bomiljø for eldre med tilgang til bemanning, lokalisert ved Modumheimen området:

Behov	Hvorfor	Hvordan	Gevinst
Bomiljø med tilgang til personell, nytt trinn i omsorgstrappa	<p>Utsette mer omfattende hjelpebehov gjennom å etablere nytt trinn i øvre del av omsorgstrappa.</p> <p>Bomiljøer med tilgang til bemanning vil gi et mer differensiert tilbud, i øvre del av omsorgstrappa.</p>	Utrede etablering av demensvennlige boliger/ bomiljø i området rundt Modumheimen for personer som kan bo i egen bolig, med kort vei til tjenester.	<ul style="list-style-type: none"> • Tilgang til tjenester gir trygghet for bruker og pårørende • Flere kan bo i egen bolig lenger • Behov for institusjonsplass/ heldøgnsomsorg utsettes

c) Lokalisere heldøgnsomsorg for flere brukergrupper ved Modumheimen området:

Behov	Hvorfor	Hvordan	Gevinst
Lokalisere heldøgnsomsorg for flere brukergrupper på området ved nye Modumheimen	Samle heldøgnsomsorg for å sikre personell og kompetanse.	Bygge boliger for heldøgnsomsorg til flere brukergrupper på området ved nye Modumheimen	<ul style="list-style-type: none">• Stordriftsfordeler vil bidra til å sikre tilstrekkelig kapasitet i møte med personellmangel• Lokalisering kan gi mer aktivitetsbasert tilbud og inkludering i nærmiljø for flere brukergrupper

Følgende innspill er gitt gjennom høring av mulighetsskissen, i de politiske rådene 06.10.2025

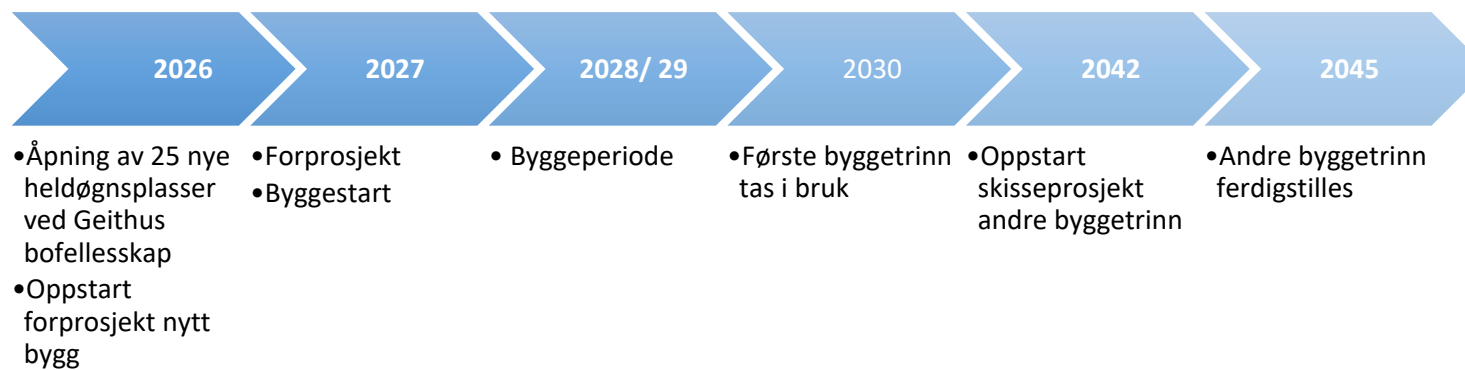
- **Eldrerådet:** *Hvor mange plasser blir det og når vil bygget være ferdig. Ref. sak 24/25.*
- **Rådet for personer med funksjonsnedsettelser:** *Å etterleve krav om universell utforming; det er spesielt gode lysforhold, tilrettelegging for teleslynger, høreapparater god tilgjengelighet både ute og inne. Det pekes videre på at det er sannsynlig at det vil bli flere innspill når tegninger foreligger.*

Tidslinje

For å sikre best mulig treffsikker kapasitet anbefales det at utbygging foregår i to trinn:

- 1) Første byggetrinn bør dekke behovet for plasser frem til 2040
- 2) Andre byggetrinn bør dekke behovet fra 2040 til 2060

Med bakgrunn i dagens kunnskap, anbefale følgende tidslinje:



Anbefaling

Hensikten med denne mulighetsstudien er å belyse hvilke behov som kan løses gjennom utbygging av Modumheimen og området rundt, som utgangspunkt for videre utredningsarbeid gjennom forprosjektet. Gjennom å gi politisk tilslutning til mulighetsstudien vil retning for videre arbeid være satt. I den videre prosessen vil det tilrettelegges for samspill med politisk nivå der det er naturlig.

Det anbefales at mulighetsskissen med punkt a, b og c legges til grunn i det videre arbeid med forprosjektet.

a) Nybygg Modumheimen dimensjoneres for å romme:

- Institusjonsplasser, korttid samles i nytt bygg. Dette omfatter rehabilitering, observasjon og avlastningsopphold, kommunale akutt døgnplasser og avdeling for lindrende behandling.
- En vei inn til forebyggende tjenester til voksne og eldre
- Dagaktivitetstilbud
- Møteplass med kafetilbud
- Sentralkjøkken
- Areal for opplæring og kompetanseutvikling

b) *Utrede* mulighet for å bygge bomiljø med boenheter for eldre ved Modumheimen området.

c) *Utrede* mulighet for å lokalisere heldøgntilbud til flere brukergrupper ved Modumheimen området.

Målet er tilstrekkelig og treffsikker kapasitet. Planleggingen skal bygge på best tilgjengelige kunnskapsgrunnlag. Planer vil justeres i tråd med årlige prognoser, ref. K- sak 100/24 *Helhetlig plan bygningsmasse*.

Utviklingen nasjonalt er økning i korttidsplasser. Det anses som hensiktsmessig at nytt bygg rommer alle korttidsplasser. Dette omfatter rehabilitering, avlastning og observasjonsopphold samt egen avdeling for lindrende behandling. Et felles bygg for korttidsoverhold vil fremme tverrfaglig samarbeid og fleksibilitet i møte med forventet knapphet på personell. Samtidig som det vil gi bedre koordinering og opplevelse av mer helhetlige

forløp for pasientene. Et felles bygg gjør det lettere å bygge opp faglige tyngdepunkt for rehabilitering og vurderingskompetanse, og sikre flyt av kompetanse mellom institusjonstjenesten og hjemmetjenesten. Korttidskapasitet i eget bygg gir også større fleksibilitet ved sykehusutskrivelser. Et bygningsmessig skille mellom langtidsplasser og korttidsplasser vil gi bedre bruker- og pårørende opplevelser.

For første byggetrinn, med ferdigstilling i 2030, anbefales følgende *retning* for dimensjonering av antall plasser:

- 24 - 32 institusjonsplasser, korttid
- 16 - 24 boenheter til eldre med tilknytning til bemanning
- 8 - 12 boenheter for andre brukergrupper med behov for heldøgnsomsorg

Samlet sett vil forslag til retning for dimensjonering gi mellom 49 og 57 nye institusjonsplasser innen 2030, ved Geithus bofellesskap og Modumheimen. I tillegg anbefales det å bygge fra 16- 24 boenheter for eldre. Dette er boenheter med tilgang til bemanning og fasiliteter ved Modumheimen. Dette er et nytt trinn i øvre del av omsorgstrappa som vil bidra til å utsette behov for institusjonsplass.

Antall plasser vil vurderes og justeres i oktober 2026, med utgangspunkt i nyeste framskrivninger og annen relevant kunnskap. Dette vil legges frem til politisk behandling.

Hvorvidt en lykkes med saktere aldring i befolkningen er avhengig av mange faktorer, illustrert gjennom de nedre trinnene i omsorgstrappa.

Helsetjenestens bidrag er forebyggende tjenester for voksne og eldre som styrker egen læring og mestring. Et samlet forebyggende tilbud for læring og mestring gjør det enklere å fange opp behov tidligere, og møte sammensatte behov mer helhetlig.

Å lokalisere forebyggende tjenester og ressurser som kreftkoordinator, logoped, syn- og hørselskontakt, smittevern og frisklivs- og mestringstilbud med nærhet til korttidsavdeling, dagsenter og møteplasser vil styrke fagmiljø for læring, mestring og rehabilitering. Samt bidra til faglig utvikling, kompetansedeling, fleksibel og mer hensiktsmessig bruk av personell.

En vei inn til tjenestene kan gjøre det enklere å få tidlig hjelp, og bidra til at flere deltar på kurs og aktiviteter som gir læring og mestring. Dette vil kunne utsette hjelpebehov, med saktere aldring som resultat.

De neste stegene etter politisk behandling av mulighetsstudien vil være:

- Utarbeidelse av *rom og funksjonsplan*
- Dialog med Husbanken
- Overgang fra skisseprosjekt i fagetaten til forprosjekt ledet fra teknisk etat